



WORKSHOPS

Project Management Forum 2007

Workshop 1 **AFLĂ!** – Mărturii de succes în Management de Proiect

- **Beneficii și valoare pentru organizațiile orientate pe proiecte**

- **Michel Thiry**, Managing Partner, Valense Ltd. Organizational Consultants

Tipul prezentării: prelegere

Pe plan mondial, cele mai bune organizații urmăresc să crească valoarea business-ului și a acționarilor. Din păcate, multe organizații încă promovează o abordare rigidă bazată pe control absolut. Acest lucru crează impedimente serioase între business și diferite alte proiecte. Abordarea de management de proiect este dinamică, focalizată pe lucrul în echipă și orientată către rezultate. Pentru multe organizații, impedimentul stă în dificultatea de a crea o sinergie între business și proiecte. Prin Portfolio, PMO și Program Management se dorește creșterea acestei sinergii, dar din păcate conceptul încă nu este înțeles suficient.

Michel va prezenta “portofolio management” ca o abordare de management în scopul alinierii proiectelor cu strategia corporată și optimizarea folosirii resurselor din organizație, managementul programului ca o strategie de business în livrarea procesului și PMO ca o structură dinamică de guvernare pentru echilibrarea relațiilor și susținerea procesului de livrare.

- **Cerințe, resurse și risc în gestionarea proiectelor**

- **Steve Armstrong**, Director curs Management de Proiect, The OU Business School
UK

Tipul prezentării: prelegere

Steve va vorbi despre importanța și complexitatea proiectelor luând în considerare factorii critici de succes într-un proiect. În termeni practici, cum să modelăm relațiile și dependențele, ca ajutor în derularea proiectelor.

- **Ce s-ar întâmpla dacă Murinho ar deveni managerul tău de proiect?**

- **Eugen Dragomir**, Director Divizia Consultanță în Dezvoltarea Organizațională & Training CODECS

Tipul prezentării: prelegere

Eugen va vorbi despre ce ar trebui să știm despre leadership în managementul de proiect, de ce modul cum abordezi echipa și fiecare om din echipă este important, de ce oamenii te-ar urma atunci când propui obiective ambițioase, cum îți faci echipa, care este conduita unui manager de proiect în pregătirea echipei, ce ar trebui să îi spui echipei înainte ca aceasta să se apuce de lucru, lucrurile nu merg cum te-ai așteptat, ce le spui? S-a terminat o etapă, este timpul pentru concluziile liderului împreună cu echipa....



Workshop 2 ACȚIONEAZĂ! – Instrumente, tehnici și metodologii în Management de Proiect

- **Model practic de optimizare a proceselor interne cu soluția Microsoft Enterprise Project Management**
 - **Andrei Sănmărghițan**, Project Manager Cabinetul Călin Tatomir

Tipul prezentării: studiu de caz

Project Managerul are un dashboard pentru managementul resurselor și urmărirea lucrărilor...? Membrii echipei au acces la perspective personalizate pentru analiza investițiilor...? Departamentul X evaluează alocarea oamenilor și utilizarea resurselor per proiect / portofoliu?...

Andrei va arăta cum s-a implementat o soluție de EPM în organizația în care lucrează și care sunt pașii care au fost urmăriți... *“In doar 30 de minute vom încerca să prezentăm un model care să ajute organizațiile să parcurgă mai ușor etapele implementării unei soluții EPM”*, Andrei Sănmărghițan

- **Îmbunătățirea deciziilor manageriale prin integrarea Pertmaster Risk Expert în procesele de business**
 - **Tiberiu Vulpes**, Technical Manager Primavera, TotalSoft

Tipul prezentării: prelegere

TotalSoft este unic reprezentant al Casei de Software Primavera System Inc în România, Bulgaria, Serbia și Ungaria. În această calitate promovează soluțiile de project management și serviciile adiacente în Europa de SE oferind clienților soluții profesionale de planificare și urmărire a proiectelor. În România, TotalSoft deține o cota de piață de aproximativ 90% , un număr de 500 de clienți și peste 4000 de persoane școlarizate și atestate internațional pentru utilizarea sistemului Primavera.

- **Standarde PMI, extindere și cercetare**
 - **Codrin-Dan Nicolau**, Director Large PMI România Chapter

Tipul prezentării: prelegere

Codrin Nicolau va face o trecere în revista a standardelor emise de Project Management Institute, a extensiilor și a proiectelor de cercetare în domeniul managementului de proiect.



- *Școala pe bune: un caz de leadership real. Lecții din orchestrarea unui proiect mare*
 - **Marian Staș**, Președinte, Fundația CODECS pentru Leadership

Tipul prezentării: studiu de caz

" Dansul cu elefanții" traduce capacitatea de a iniția schimbarea sistemelor complexe, de mari dimensiuni în timp, spațiu și comportamente. În acest caz, "leadershipul de proiect" revine la arta și măiestria gestionării provocărilor generate atunci când "elefanții" se apropie de sau chiar pășesc pe ringul de dans. Transformarea Școlii ca sistem în România este un astfel de proiect complex, în care schimbarea adaptivă constituie ingredientul cheie. *În cadrul intervenției cu titlul de mai sus, împărtășesc experiențele principale și lecțiile învățate până acum, folosind modelul descris de Dean Williams în volumul "Leadership real - oameni și organizații, față în față cu marile lor provocări."*
Marian Staș

- *Scurtă istorie a tranziției sau 10 ani de Management de Proiect*
 - **Tudor Rădulescu**, General Manager RO Project Management

Tipul prezentării: studiu de caz

Tudor Rădulescu va prezenta o trecere în revistă a evoluției Managementului de Proiect de la manageri complet veniți din străinătate la o școală română de Management de Proiect aflată pe calea maturizării complete.



Workshop 3 FII CHIAR TU! – De la soluții tehnice la schimbare și adaptare

- *Gestionarea conflictelor în echipă*

- **Mike Poulson**, Managing Director, Wilson Learning Europa

Tipul prezentării: prelegere interactivă, studiu de caz, participanții vor primi Planificatorul Rezolvării Conflictelor pentru a-l folosi în situații de conflict actuale și pentru a fi pregătiți să rezolve cu succes viitoarele conflicte

„Managementul Conflictelor” înzestrează participanții cu abilități specifice pentru prevenirea și rezolvarea conflictelor din echipă, folosind colaborarea și un mod de abordare win-win.

Mike propune pentru această sesiune:

- Capacitatea de a identifica cu ușurință sursele de conflict, astfel încât conflictul să poată fi prevenit sau rezolvat
- Abilitatea de a aplană conflictul în mod constructiv, chiar dacă una din părți nu demonstrează o abordare constructivă
- Abilitatea de a identifica reacții frecvent manifestate la conflict și de a le trata în mod constructiv
- Abilități de comunicare care să ajute la aplanarea eficace a conflictului

Sesiunea oferă exerciții interactive și activități de învățare pentru a descoperi modalități concrete de prevenire a conflictelor acolo unde este posibil și de rezolvare atunci când este necesar. Sesiunea are următoarele două tematici de bază:

- **“Abordarea conflictului”** (“The Challenge of Conflict”), tematica de început a sesiunii, va analiza impactul pe care conflictul îl poate avea asupra capacității echipei de a asigura succesul proiectelor în care este implicată. Participanții vor identifica propria atitudine și părere despre conflicte și apoi vor descoperi puterea unei gândiri pozitive de tip win-win în contextul rezolvării unui conflict.
- **“Rezolvarea conflictelor”** (“Resolving Conflict”) explică cum pot apărea conflicte în interiorul echipelor la locul de muncă și cum pot fi ele rezolvate prin cooperare cu ajutorul unei abordări de tip win-win. Participanții vor studia propriile reacții în cazul unui conflict, precum și impactul pe care reacțiile lor îl au asupra rezultatelor. Apoi, participanții pot avea ca așteptări dezvoltarea de abilități pentru rezolvarea cu succes a conflictelor, învățarea unor tehnici cheie de comunicare pentru colaborare și aplicarea abilităților nou dobândite pentru rezolvarea conflictelor.



Workshop 4 ÎMPĂRTĂȘEȘTE! – Cunoștințe și experiențe în Management de Proiect

- **Management de proiect în proiectele internaționale finanțate de UE**

- **Alberto Gomez**, Director Corporate Solutions, Spania

Tipul prezentării: prelegere interactivă

Alberto va susține o sesiune despre managementul de proiect în proiectele internaționale finanțate de UE, despre principalele instrumente și fazele de urmat. Va face de asemenea o comparație cu managementul de proiect în proiectele private.

- **Analiza fezabilității proiectelor cu finanțare UE**

- **Irina Popovici**, Director Coordonator Departament Finanțări, Boștina&Associates
Financial Consulting

Tipul prezentării: prelegere interactivă

Pentru proiectele finanțate din fonduri nerambursabile UE se solicită analiza de fezabilitate doar atunci când activitățile finanțabile cuprind execuția de lucrări și/sau achiziția de echipamente. Irina va prezenta elemente cheie de care trebuie să se țină cont în pregătirea studiului de fezabilitate, va vorbi despre cine se implică în analiza fezabilității proiectului, cine ajută, opțiuni, costuri, beneficii, scenarii, cerințe, riscuri

- **Excelența în proiecte, fundament al integrării Europene**

- **Dan Coleșniuc**, Director Executiv PE Award România

Tipul prezentării: prelegere, studiu de caz

Dan va susține o prezentare despre Asociația Project Management România și competiția internațională PM a IPMA, despre servicii, competiții internaționale, etape importante ale competițiilor și modelul „Project Excellence“.

- **Capitalul uman în Managementul de Proiect**

- **Csaba Gergely**, Tutor afiliat HR Vocational School

Tipul prezentării: prelegere interactivă

6 reguli pentru a câștiga rațiunea și sentimentele oamenilor, o prelegere despre oameni și importanța lor în proiecte.